

Национальность на экспорт

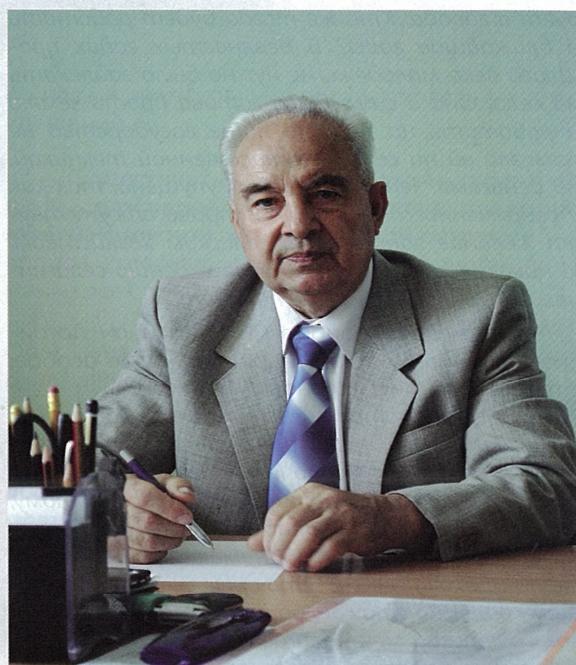
Об объективных факторах развития современного агропромышленного комплекса республики в интервью с профессором Белорусского государственного аграрного технического университета, заслуженным мелиоратором страны, который в прошлом занимал должности руководителя глав «Полесьеводстрой», секретаря ЦК КПБ по сельскому хозяйству, Анатолием Антоновичем Зеленовским.

— **Анатолий Антонович, охарактеризуйте, пожалуйста, текущий этап развития агропромышленного комплекса республики.**

— В этом году заканчивает свое действие Государственная программа возрождения и развития села на 2005-2010 гг. Думаю, что свои основные задачи — вывод агропромышленного комплекса на новый уровень развития и создание привлекательных условий для жизни в сельской местности, она выполнила. Сейчас же, нам необходима новая программа, которая будет ориентировать все сельское хозяйство на более высокие рубежи и на внешнюю торговлю. Думаю, что новая программа будет рассматриваться на очередном Всебелорусском собрании в конце этого года. На мой взгляд, она должна ориентироваться на рост производства на 10-15 процентов. Но о прибыльности и успешности белорусского сельского хозяйства, можно будет говорить только тогда, когда аграриям удастся завоевать внешние рынки.

Но о прибыльности и успешности белорусского сельского хозяйства, можно будет говорить только тогда, когда аграриям удастся завоевать внешние рынки.

Ведь именно сегодня, сельское хозяйство — наш валютный резерв. Соответственное должно быть и отношение к любому виду производимой продукции — это та же валюта, которая должна поступать в копилку республики. И, исходя из этого, сельское хозяйство должно дать сегодня значитель-



ный прирост во внешнеторговом обороте. Известно, что и Президентом поставлена задача ежегодно от реализации сельскохозяйственной продукции получать около 6-7 млрд. долларов. Сумма не маленькая, но я уверен, что можно получить и больше. Главное — развивать объемы производства продукции.

— **Если аграрному сектору ориентироваться именно на экспорт, каким, на Ваш взгляд, культурам необходимо уделить особое внимание?**

— В первую очередь, конечно же, картофелю. В этой культуре для нас заложен огромный резерв. Раньше, еще в советские годы, в стране было гораздо больше посевых площадей занято картофелем, но тогда, из-за низкой урожайности, больших затрат и невысоких цен на рынке, он был не выгоден. Сейчас же, складывается совершенно иная ситуация. На мировом рынке килограмм картофеля стоит больше, чем полдоллара. При такой цене все экономические затраты окупаются бесспорно, экономическая прибыль возрастает в разы. Картофель — это один из видов продукции, который может давать высокую рентабельность и реализовываться именно на между-

народном рынке. И это не только российский рынок, но и рынки Европы, Америки, всего мира.

Кстати, Беларусь всегда считалась картофелеводческой страной. Уже сейчас, в целом по стране производится 9-10 млн. тонн. А если еще и общественный сектор настроить на выращивание «второго хлеба», результат будет намного выше.

Технология должна быть строжайшая! Без технологии может быть только разовый результат, но стабильного эффекта — мы не получим никогда.

Не стоит забывать и о льне, который всегда пользовался за рубежом большим спросом. Но нашим производителям необходимо настроиться на то, чтобы продавать не сырье, а уже готовые изделия. К тому же, сырье иногда вызывает нарекания из-за качества. Тут все зависит от технологии и параметров производства. Если на это обратим свое внимание, ситуация значительно улучшится.

На что еще хотелось бы обратить внимание, так это на молоко. По сути, это товар, который приносит ежедневную прибыль. Это деньги почти каждый день: надоил, продал, получил. Но, к сожалению, и в этом вопросе не обходится без проблем. Для сравнения, вернувшись опять к советским временам. Тогда, страна продавала в ту же Россию более 4 млн. тонн молока ежегодно. А сейчас, не можем достичь этой планки. Хотя возможности для этого есть. Произошел спад производства из-за провала 90-х годов, когда поголовье попросту уничтожалось. Не давало возможности увеличить надои и плохое кормление. Но следует отметить, что в последнее время ситуация меняется в лучшую сторону. И поголовье КРС совершенно другое, и селекционный отбор проводится тщательный. Есть все предпосылки для наращивания производства.

Во время празднования республиканского праздника «Дожинки-2010» было объявлено, что в Гродненской области около 30 процентов хозяйств уже превысили четырёхтысячный рубеж по удою, а некоторые районы вышли даже на показатель в 5 тысяч килограмм. Поэтому, надои в 7-8 ты-

сяч — это не высокая планка. А за счет наращивания производства будем и реализацию иметь хорошую.

— А что конкретно необходимо сделать для роста объемов производства?

— Во-первых, конечно же, заняться селекционным отбором, технологией производства, технологиями кормления. То есть, неукоснительно соблюдать все технологические параметры. А из-за необходимости соблюдения параметров, появляется и еще один вопрос, требующий решения, — подготовка квалифицированных кадров. Специальный уровень подготовки должен быть у всех, начиная от оператора машинного доения. Все эти меры, если к ним грамотно подойти, дадут положительные результаты.

Правда, у части наших работников сельского хозяйства есть одна особенность: многие считают, что образование, углубленные знания по специфике производства им не нужны, и продукцию можно получать без учета каких-либо технологических факторов. Предположим, в один год получили хороший урожай. И все — у людей появляется полная уверенность, что ничего им для хорошей работы не надо. Но это не так. Технология должна быть строжайшая! Без технологии может быть только разовый результат, но стабильного эффекта — мы не получим никогда.

В плохих результатах, в том, что что-то идет не так, виновата, прежде всего, наша недисциплинированность, человеческий фактор.

Именно поэтому, мы всегда учим студентов БГАТУ, что технологические знания должны быть на высшем уровне и технологические параметры должны соблюдаться до тонкостей. Только за счет этого, можно выходить на стабильные параметры.

У нас часто хвалят западные страны. А что у них? У них обычное соблюдение технологий. Только на этом и выигрывают. А мы иногда пренебрегаем. В плохих результатах, в том, что что-то идет не так, виновата, прежде всего, наша недисциплинированность, человеческий фактор.



Огромную пользу дают и научные исследования. У нас есть прекрасные примеры, когда высокий урожай достигался благодаря исследованиям ученых. Возьмем, к примеру, рапс. Еще в 80-е годы прошлого века, эта культура была заброшена, на нее не обращали никакого внимания. Только отдельные ученые говорили, что рапс — это культура, без которой мы не сможем обойтись. Так оно и вышло. Сегодня рапс — это и масло, и биотопливо, и комбикорм. Вот реальный пример того, как можно получить результат, если заняться вопросом серьезно.

Тоже самое произошло и с кукурузой. Ведь прежде, все семена кукурузы закупались в Молдавии, Югославии, Румынии. Но эти семена, которые, мало того, приходилось закупать за границей, еще и не были приспособлены к нашим погодным и климатическим условиям. Поэтому и урожай не всегда соответствовал ожиданиям. Только тогда, когда НПЦ по земледелию всерьез взялся за изучение этой культуры, она дала результаты. Сегодня в стране прекрасные урожаи кукурузы, мы получаем собственное зерно, полностью адаптированное к нашим условиям. Получаем качественный продукт, который является высокобелковым кормом.

— Получается, что резервы для развития есть у всех культур?

— Конечно, резервы, огромные. Главное, что мы видим сельское хозяйство в динамике, в развитии. Видим, как с каждым годом улучшается результат, что положительная динамика наблюдается с валютозамещающей продукцией. Но необходимо еще привести в порядок перерабатывающую отрасль. Сегодня торговать сырьем — прошлый век, а вот готовая продукция хорошего качества всегда будет пользоваться спросом. Параллельно с развитием сельского хозяйства, должна развиваться и пищевая промышленность.

Ведь не секрет, что сегодня у нас около 30 процентов картофеля, по сути, гибнет из-за плохого хранения. Помочь здесь может только наложенная система своевременной переработки. Ведь переработанный продукт имеет более продолжительный срок хранения, соответственно и продавать его выгоднее, чем сырье. Конечно, в идеале, чтобы хозяйство делало переработку самостоятельно. Это намного выгоднее. И некоторые крупные сельхозпредприятия уже поняли это, и развивают собственное производство и переработку. В результате, выигрывает и производитель, и покупатель.

А земле нужен постоянный уход.

Еще по поводу возможностей — возьмем сахарную свеклу. В 1992-1993 годах, Беларусь попала в полную зависимость по этой культуре от Германии и других стран. Мы не могли тогда рассчитаться даже за семена. И только в конце 90-х, была поставлена задача — получить 3 млн. тонн свеклы. Было много недоверия, многие считали, что это нереально. Ведь в те годы, мы производили всего чуть более одного миллиона. А сейчас, посмотрите — страна стабильно производит 4 млн. тонн. Теперь уже возникает вопрос о расширении переработки и строительстве еще одного сахарного завода. Мы не только закрыли свою потребность в сахаре, но и торгуем за рубеж. Это реальный пример того, что все возможно. У нас есть база, есть кадры, необходимо только уделить особое

внимание соблюдению всех технологических параметров.

Мы говорим, что сегодня наши сорта позволяют давать по зерну до 100 ц/га, по картофелю — 500-600 ц/га. Потенциал пока не исчерпан.

— Анатолий Антонович, какие еще положительные моменты Вы могли бы отметить в сегодняшнем дне аграрной отрасли?

— Конечно же, высокие темпы развития производства. Главное, что все условия для этого имеются. В первую очередь, созданы комфортные социально-бытовые условия для тружеников села. Строительство агрогородков уже находится на завершающем этапе. В идеале, конечно, необходимо, чтобы название «агроГородок» полностью соответствовало содержанию, чтобы он представлял собой целый комплекс, обеспечивающий уровень жизни, не хуже городского. Как только это будет сделано, вопросов с текучестью и недостатком кадров на селе не останется.

Главное — все культуры, в совокупности, должны обеспечивать рентабельность.

Радует и наличие энергонасыщенной техники белорусского производства. Это огромное достижение отечественного машиностроения. Ведь мы всегда были зависимы в этом вопросе от других. Сегодня «Гомсельмаш» делает прекрасные машины. Да, есть какие-то недоработки, но они и будут, как в любом производстве. Зато снят вопрос с необходимостью закупать технику за границей.

— Но, несмотря на новые технологии, технику, есть примеры производства отдельных видов продукции с минусовой рентабельностью. По-вашему, имеет ли смысл и дальше продолжать выращивать эти культуры?

— Если посмотреть, то в этом году в ряде хозяйств даже зерно производится с минусовой рентабельностью. Но это не значит, что оно нам невыгодно и не нужно. Про-

сто, в последнее время, идет активное обновление материальной базы, обеспечение хозяйств энергонасыщенной техникой, а вот объемы производства не растут. Из-за этого и происходит перекос в экономике, в производстве данной культуры. Все нужно считать.

В первую очередь, в каждом хозяйстве любая покупка должна просчитываться с точки зрения экономии и выгоды.

— Какой выход из подобной ситуации?

— Думаю, что приобретать технику необходимо только тем хозяйствам, где имеются большие объемы производства. Там же, где этот объем маленький, новая техника никогда не окупится. А это, как раз у нас и произошло, к сожалению, по многим позициям. Допустим, в хозяйстве посажено 50-70 га картофеля и если по нынешним ценам приобрести полный шлейф машин для обработки картофеля, хозяйство всегда будет в минусе. Чтобы окупить технику, придется увеличить посевы картофеля до 250-300 га на хозяйство. В первую очередь, в каждом хозяйстве любая покупка должна просчитываться с точки зрения экономии и выгоды.

— А может, следует углубить специализацию хозяйств по видам продукции и культур?

— Специализация всегда хороша. Она дает свой положительный эффект. Но и резко бросаться в нее нельзя. Климатические и погодные условия в нашей стране заставляют заниматься, как говорят, «рискованным земледелием». Необходимо всегда учитывать особенности нашего производства и иметь дублирующие культуры. Тогда, если одна пострадает, другая даст хороший урожай. Поэтому, в структуре зерновых, допустим, резких отклонений у нас нет. И это правильно, потому что погодные условия, пока еще, не в нашей власти: к ним нужно приспособиться и всегда учитывать. Как бы ни была хороша специализация, надо все взвешивать с экономической точки зрения результатов хозяйствования. Может быть, сочетание культур соблюдать определенное, может быть, искать другие культуры, которые больше

подходят к нашим климатическим условиям. Главное — все культуры, в совокупности, должны обеспечивать рентабельность.

Еще одна особенность, которая не позволяет хозяйствам переходить на однозначную специализацию, — это особенность земли. Там, где есть хорошие специалисты, там очень точно рассчитано, на каком участке, какая культура принесет пользу. В идеале, агрономическая служба, совместно с экономистами, всегда должна задавать тон остальным. Вместе, они должны просчитывать и видеть перспективу развития. Агроном должен иметь свое «поле агронома» в хозяйстве. И он должен все культуры пропускать через это поле. Как говорится, проводить дегустацию. Ведь каждое поле имеет очень большую пестроту: по наличию фосфора, калия и многим другим параметрам.

— Анатолий Антонович, в разговоре о земле, давайте обратимся к вопросу использования и восстановления мелиорированных земель.

— Знаете, для меня, как для мелиоратора, это очень важно. Я рад, что Президент обратил свое внимание на вопрос использования мелиоративных земель. В свое время, целью мелиорации Полесья было сделать его регионом по производству качественного и недорогого мяса, выращенного на самых дешевых кормах — травах. Только Полесье должно было производить более одного млн. тонн мяса в год. Это объем, который производит сейчас вся республика. Многое было сделано по мелиорации, но не все. Программа была прервана, земли заброшены, начало происходить обратное заболачивание. А земле нужен постоянный уход.

Главное — специалист. Ведь это, тот профессионал в своем деле, который может действительно регулировать все на производстве.

Сейчас, мелиорированные земли используются в основном под технические культуры — и это неправильно. Все мелиорированные земли необходимо отдать под

травы, и только раз в 5 лет делать перепашку. Полесье — это наша перспектива, которая не использована даже наполовину. Там, есть возможность наращивать производство, достаточно населения, хватает ресурсов. Необходимо только рачительно подойти к этому вопросу, и тогда, отдача будет колossalная.

— Разрешите вернуться к уже упомянутому «человеческому фактору». Насколько результат производства зависит от ответственности специалистов, работающих на определенных участках?

— Я уже подчеркивал, что все работники сельского хозяйства должны иметь специальный уровень подготовки. Те же агрономы — это ученые, которые должны постоянно интересоваться достижениями науки, подбирать сорта, технологии, машины. Опять повторюсь — качество и объемы производства зависят во многом от человеческого фактора.

Приведу конкретный пример. Почему мы получаем 200 центнеров картофеля с гектара? Хотя 200 ц/га тоже неплохой результат для наших условий. Но давайте посчитаем. На гектаре высаживается 50 тысяч кустов картофеля. Под каждым растением в среднем по 10 картофелин, а это, в общем-то, один килограмм. Килограмм умножаем на 50 кустов — 500 центнеров. А получаем 200. Где остальное? При обработке посадок их портят, подрезают, клубни гниют, растения из-за несвоевременной обработки поражаются болезнями. И выходит, что мы убираем только 20-30 тысяч кустов, остальные пропадают. А возможность получить хороший урожай — есть всегда. Главное — специалист. Ведь это, тот профессионал в своем деле, который может действительно регулировать все на производстве.

Такие же нужны и руководители. Вот, к примеру, показательные в своем отношении хозяйства «Прогресс-Вертилишки» Гродненского района или «Агрокомбинат «Снов» Несвижского района. Считаю, что высокие показатели достигнуты здесь, в первую очередь, благодаря руководителям и специалистам. Поэтому, они и получают по максимуму продукции с каждого гектара.

— Но ведь таких хозяйств немного. Почему остальные сельхозпредприятия страны не дотягивают до их уровня?

— Базовых хозяйств, которые можно ставить в пример, у нас в республике около ста. Это лучшие хозяйства, на которые необходимо ориентироваться. Что касается остальных, в свое время произошел какой-то сбой, в связи с распадом союза и перестройкой. Произошел отток кадров, и, в первую очередь, специалистов из села. Во многих хозяйствах до сих пор наблюдается большой недостаток людей. Даже руководители — не везде специалисты с высшим образованием. И это — одна из причин неэффективности, которая должна быть устранена.

— Если уж заговорили о руководителях, какие советы Вы, как аграрий с огромным опытом, можете им дать?

— Многие руководители сейчас знают не меньше, чем я, чем ученые и исследователи. Главное — руководитель должен активно воспринимать все новые тенденции и все новинки. Он должен владеть новейшими технологиями и, при просчитанной целесообразности, внедрять их в собственное производство. Обязательное условие — необходимо посещать выставки, семинары, курсы. Ведь без дружбы с наукой, руководитель будет беспомощным. Только опора на последние достижения, дает возможность двигаться вперед. Руководитель — это специалист, который аккумулирует все направления научных подходов и достижений, который никогда не замыкается в одной отрасли.

Конечно же, хороший руководитель должен быть требовательным и аккуратным



в работе. На первое место должны выходить дисциплина труда и производства, которая, как известно, еще во многих хозяйствах хромает. И еще быть умелым организатором, способным мобилизовать коллектив на решение самых сложных задач. Радует то, что в нынешнем году, несмотря на погодные аномалии, нигде не было растерянности кадров, уборочную кампанию провели на достойном уровне. И, несмотря на то, что общий результат уборочной оказался на 2 млн. тонн меньше ожидаемого, по основным культурам — кукурузе, рапсу, зерновым, мы вышли на достойный уровень. А в этом, заслуга организаторов производства, специалистов, всех тружеников села. И в преддверии профессионального праздника — Дня работника сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности — хочу пожелать аграриям удачи и успехов во благо Беларуси!

— Анатолий Антонович, большое спасибо за исчерпывающие ответы на вопросы журнала, и позвольте поздравить Вас с наступающим праздником. Крепкого здоровья и еще долгих лет плодотворной работы на развитие нашей аграрной отрасли!

Ирина Новикова